

Allocution de Monsieur Philippe Camberlein, Directeur général du CESAP, le 20 janvier 2010

Le Président, André SCHILTE, vient de décrire les grandes lignes de la dynamique à l'œuvre aujourd'hui au Cesap et a balayé les perspectives qui sont les nôtres pour demain. Un siège associatif se doit, par définition même, d'être à leur service. Le siège et sa direction générale sont ainsi garants de ce que les perspectives énoncées à travers le projet associatif et sa déclinaison stratégique se concrétiseront bien par une action effective et de qualité.

Nous inaugurons certes aujourd'hui un bâtiment. Celui-ci est à prendre pour ce qu'il est : un outil de travail adapté à notre réalité d'aujourd'hui et aux besoins futurs.

Mais cet outil ne serait rien sans une équipe de professionnels. C'est donc d'eux dont je vais parler maintenant, de leur travail au sein de l'association, avec les établissements et services du CESAP, largement représentés aujourd'hui. Leur travail également avec de nombreux correspondants et partenaires dont une partie sont également présents aujourd'hui.

Cette équipe réunit quatre grandes dimensions :

- une direction générale avec une équipe de cinq personnes,
- un pôle « comptable et informatique » avec six personnes,
- un pôle « ressources humaines » avec également six personnes,
- un pôle « secrétariat-assistantes de direction » avec trois personnes,

soit un total de 22 personnes, dont deux sont en formation par alternance.

Après avoir pu visualiser, lors de la visite des locaux, le lieu de travail de toutes ces personnes, vous trouverez en complément, dans le dossier qui vous a été remis à votre arrivée, la fonction plus précise de chacune d'elle.

L'organigramme paraît simple à première vue mais en réalité il s'agit d'une organisation complexe car toutes les personnes inter-agissent avec toutes les autres et certaines d'entre elles assurent également des fonctions transversales conséquentes.

C'est aussi une communauté humaine soudée autour d'un même objectif : le service rendu aux personnes polyhandicapées à travers les établissements et services gérés par le CESAP, à travers également de nombreuses actions plus politiques, institutionnelles ou partenariales.

Comme dans tout siège associatif, ces professionnels sont au service de l'association, de ses bénévoles (bureau et conseil d'administration) dont l'expertise et la disponibilité sont grandes mais dont les responsabilités ne le sont pas moins.

Comme tout siège d'entreprise, ce dernier conjugue l'art difficile du service rendu aux établissements d'une manière multiple : par l'apport de son expertise et de son soutien à leurs actions, par des actions d'impulsion, de coordination, d'information, d'anticipation mais aussi par une fonction de direction générale et de contrôle des établissements.

Rappelons quelques chiffres. Le CESAP c'est plus de 1 100 personnes, enfants et adultes, polyhandicapées accompagnées ; 1400 salariés ; 18 implantations réparties sur 10 départements ; un budget annuel de 70 millions d'euros environ.

Un siège sans établissements, sans professionnels ou sans personnes polyhandicapées ne serait rien mais un navire tel que le CESAP, sans fonction centrale de pilotage, ne pourrait pas capitaliser et démultiplier la richesse des productions locales de chacune des équipes et tenter de peser autant qu'il le peut pour la défense des intérêts des personnes polyhandicapées.

Vis-à-vis du monde « extérieur » au CESAP, nous oeuvrons à faire perdurer plus de 40 années d'histoire et continuer d'être une référence en matière de polyhandicap bien ancrée dans le XXIème siècle et l'évolution tout à la fois des attentes des personnes polyhandicapés et de la politique publique à leur adresse.

Voilà donc au service de quoi et de qui est toute cette équipe du siège du CESAP. Qu'elle soit aujourd'hui saluée et honorée pour la compétence et l'investissement personnel et professionnel de chacun de ses membres dont je peux témoigner aujourd'hui qu'ils sont grands.

Je ne saurais terminer mon intervention sans nommer également les collaborations entre le siège associatif et CESAP Formation, facilitées et amplifiées par le partage de locaux voisins. Nous avons de nombreux chantiers à mener en commun. Les orientations stratégiques adoptées tout à l'heure en inventorient les principales. Je ne rappellerai ici que celle de la rénovation et de l'enrichissement de notre site internet qui permettra de continuer à rester en relation avec vous tous ici présents dans les mois et années à venir.

Vous tous que je remercie pour votre présence ici ce soir et que je reçois, au nom de toute l'équipe du siège, très sincèrement et chaleureusement comme l'incitation à poursuivre les nombreux chantiers engagés et à venir.

